



شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر
GOLGOHAR IRON & STEEL DEVELOPMENT CO.

فراخوان شناسایی مشاوران ذی صلاح در خصوص ارائه خدمات مشاوره تعالی در
حوزه بهبود کارایی و اثر بخشی سیستم نگهداری و تعمیرات
شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر

کاور فراخوان عمومی

شماره فراخوان عمومی: ۰۴/۱۰۷۴ ق

بهار ۱۴۰۴

صفحه ۱ از ۲۶

اسناد فراخوان عمومی

فراخوان شناسایی مشاوران ذی صلاح در خصوص ارائه خدمات مشاوره
تعالی در حوزه بهبود کارایی و اثر بخشی سیستم نگهداری و تعمیرات
شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر

شماره فراخوان : ۰۴/۱۰۷۴ ق

بهار ۱۴۰۴



شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر
GOLGOHAR IRON & STEEL DEVELOPMENT CO.

فراخوان شناسایی مشاوران ذی صلاح در خصوص ارائه خدمات مشاوره تعالی در
حوزه بهبود کارایی و اثر بخشی سیستم نگهداری و تعمیرات
شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر

دعوت نامه فراخوان عمومی

شماره فراخوان عمومی: ۰۴/۱۰۷۴ ق

بهار ۱۴۰۴

صفحه ۲ از ۲۶

شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر در نظر دارد از طریق فراخوان عمومی نسبت به شناسایی مشاورین واجد شرایط " در خصوص ارائه خدمات مشاوره تعالی در حوزه بهبود کارایی و اثر بخشی سیستم نگهداری و تعمیرات " خود اقدام نماید.

محل اجرای پروژه " کرمان، سیرجان، کیلومتر ۵۰ جاده شیراز، کیلومتر ۵ جاده مخصوص شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر می باشد.

نحوه شرکت در فراخوان

جهت شرکت در فراخوان عمومی از کلیه واجدین شرایط دعوت به عمل می آید پاکات ممهور و دربسته خود را که حاوی اسناد و مدارک مورد نیاز فوق می باشد را حداکثر تا تاریخ ۱۴۰۴/۰۲/۲۵ به نشانی های زیر تحویل نمایند.

۱- دفتر کارخانه: سیرجان، کیلومتر ۵۰ جاده شیراز، کیلومتر ۵ جاده اختصاصی معدن گل گهر، کد پستی ۷۸۱۷۹۹۹۷۳۸- دبیرخانه کمیسیون معاملات تلفن: ۳۱۲۹۴۰۷۴-۳۴

۲- دفتر تهران: میدان آرژانتین، خیابان الوند، خیابان سی و یکم غربی، پلاک ۲۲، کد پستی ۱۵۱۶۶۴۶۱۱۱- تلفن: ۸۸۱۹۷۶۷۰-۲۱-۰۳-۸۸۱۹۹۴۰۳-نمبر:

جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره های ۰۳۴-۳۱۲۹۴۰۷۴ و ۰۹۱۳۵۰۱۲۸۸۱ و همچنین آدرس ایمیل s.pourvaezi@gisdco.ir بنام آقای سعید پورواعظی در روزهای شنبه الی چهارشنبه در ساعات اداری تماس حاصل فرمایید..

روی پاکت ارسالی باید قید گردد: مربوط به فراخوان عمومی شماره: ۰۴/۱۰۷۴ ق

با موضوع: فراخوان شناسایی مشاوران ذی صلاح در خصوص ارائه خدمات مشاوره تعالی در حوزه بهبود کارایی و اثر بخشی سیستم نگهداری و تعمیرات

فراخوان شناسایی مشاوران ذی صلاح در خصوص ارائه خدمات مشاوره تعالی در حوزه بهبود کارایی و اثر بخشی سیستم نگهداری و تعمیرات
شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر

توان فنی

شماره فراخوان عمومی: ۰۴/۱۰۷۴ق

بهار ۱۴۰۴

صفحه ۳ از ۲۶

به منظور ارزیابی فنی بازرگانی شرکت در فراخوان عمومی پر کردن فرم های زیر به صورت دقیق، مستند و خوانا الزامی می باشد.

گواهینامه های صلاحیت مرتبط با موضوع فراخوان عمومی از مراجع ذیصلاح

ردیف	عنوان گواهی نامه	عنوان رشته	مرجع صدور	پایه	تعداد کار مجاز	تعداد کار جاری	تاریخ اعتبار	شماره صفحه سند پیوست
۱								
۲								
۳								
۴								
۵								
۶								

گواهی نامه های سیستم های مدیریتی

ردیف	عنوان گواهی نامه	تاریخ صدور	تاریخ اعتبار	مرجع صادر کننده	شماره صفحه سند پیوست
۱					
۲					
۳					
۴					
۵					
۶					

ارائه رونوشت گواهی نامه های مرتبط مانند گواهی نامه های ایزو، ایمنی، بهداشت و زیست محیطی، استفاده از مدل های مدیریتی مانند EFQM، استقرار سیستم های جامع انفورماتیک در مورد مدیریت یکپارچه سازمان و ...

فراخوان شناسایی مشاوران ذی صلاح در خصوص ارائه خدمات مشاوره تعالی در حوزه بهبود کارایی و اثر بخشی سیستم نگهداری و تعمیرات
شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر

توان فنی

شماره فراخوان عمومی: ۰۴/۱۰۷۴ ق

بهار ۱۴۰۴

صفحه ۵ از ۲۶

لیست مشخصات اعضای هیئت مدیره

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	رشته و مقطع تحصیلی	تاریخ اخذ آخرین مدرک تحصیلی	سابقه کار (کل)	سابقه کار (در این شرکت)	شماره تلفن همراه
۱							
۲							
۳							
۴							
۵							
۶							

فراخوان شناسایی مشاوران ذی صلاح در خصوص ارائه خدمات مشاوره تعالی در حوزه بهبود کارایی و اثر بخشی سیستم نگهداری و تعمیرات
شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر

توان فنی

شماره فراخوان عمومی: ۰۴/۱۰۷۴ ق

بهار ۱۴۰۴

صفحه ۶ از ۲۶

لیست مشخصات سهامداران

ردیف	نام سهامدار	سمت در شرکت	حقیقی / حقوقی	درصد سهام	شماره تلفن همراه
۱					
۲					
۳					
۴					
۵					
۶					

فراخوان شناسایی مشاوران ذی صلاح در خصوص ارائه خدمات مشاوره تعالی در حوزه بهبود کارایی و اثر بخشی سیستم نگهداری و تعمیرات
شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر

توان فنی

شماره فراخوان عمومی: ۰۴/۱۰۷۴ ق

بهار ۱۴۰۴

صفحه ۷ از ۲۶

لیست مشخصات اعضای کلیدی در ارتباط با موضوع پروژه

ردیف	نام و نام خانوادگی	تخصص	رشته و مقطع تحصیلی	تاریخ اخذ آخرین مدرک تحصیلی	سابقه کار (کل)	سابقه کار (در این شرکت)	شماره تلفن همراه
۱							
۲							
۳							
۴							
۵							
۶							
۷							
۸							
۹							
۱۰							

تذکر مهم: نمودار سازمانی و سوابق و تجارب کلیه کارکنان اصلی و ثابت در سازمان باید ضمیمه گردد.

فراخوان شناسایی مشاوران ذی صلاح در خصوص ارائه خدمات مشاوره تعالی در حوزه بهبود کارایی و اثر بخشی سیستم نگهداری و تعمیرات
شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر

توان فنی

شماره فراخوان عمومی: ۰۴/۱۰۷۴ ق

بهار ۱۴۰۴

صفحه ۸ از ۲۶

لیست مشخصات نفرات دفتر فنی مرتبط با موضوع پروژه

ردیف	نام و نام خانوادگی	تخصص	رشته و مقطع تحصیلی	تاریخ اخذ آخرین مدرک تحصیلی	سابقه کار (کل)	سابقه کار (در این شرکت)	شماره تلفن همراه
۱							
۲							
۳							
۴							
۵							
۶							
۷							
۸							
۹							
۱۰							
۱۱							
۱۲							

فراخوان شناسایی مشاوران ذی صلاح در خصوص ارائه خدمات مشاوره تعالی در حوزه بهبود کارایی و اثر بخشی سیستم نگهداری و تعمیرات
شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر

توان فنی

شماره فراخوان عمومی: ۰۴/۱۰۷۴ ق

بهار ۱۴۰۴

صفحه ۹ از ۲۶

پروژه های در دست اجرا توسط شرکت (پروژه هایی که تا تاریخ ارسال اسناد پایان نیافته اند)

ردیف	نام پروژه	رشته کار	نام کارفرما	تلفن همراه مدیر پروژه کارفرما	مبلغ قرارداد با ذکر واحد (ارزی- ریالی)	درصد پیشرفت	ظرفیت پایه در رشته	ظرفیت باقیمانده (تعداد)	ظرفیت باقیمانده (مبلغ)	شماره صفحه سند پیوست
۱										
۲										
۳										
۴										
۵										
۶										
۷										
								کل باقیمانده		
								مبلغ پروژه		

ارائه صفحه اول برای قرارداد های ذکر شده در جدول فوق الزامیست.

فراخوان شناسایی مشاوران ذی صلاح در خصوص ارائه خدمات مشاوره تعالی در حوزه بهبود کارایی و اثر بخشی سیستم نگهداری و تعمیرات
شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر

توان فنی

شماره فراخوان عمومی: ۰۴/۱۰۷۴ ق

بهار ۱۴۰۴

صفحه ۱۰ از ۲۶

پروژه های (مرتبط و منطبق با موضوع پروژه) خاتمه یافته

ردیف	نام پروژه	رشته کار	نام کارفرما	تلفن همراه مدیر پروژه کارفرما	مبلغ قرارداد با ذکر واحد (ارزی-ریالی)	تاریخ شروع	تاریخ پایان	تعداد الحاقیه مالی	تعداد الحاقیه زمانی	ارتباط با موضوع پروژه		گواهی حسن انجام کار		شماره صفحه سند پیوست
										مرتبط	منطبق	دارد	ندارد	
۱														
۲														
۳														
۴														
۵														
۶														
۷														

ارائه صفحه اول قرارداد، تصویر گواهی حسن انجام کار، علل درخواست الحاقیه مالی و زمانی و ... برای قرارداد های ذکر شده در جدول فوق الزامیست
سوابق پروژه های اجرا شده در شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر و منطقه گل گهر دارای اهمیت مضاعف می باشد لذا ارائه سوابق مربوطه توصیه می گردد.

فراخوان شناسایی مشاوران ذی صلاح در خصوص ارائه خدمات مشاوره تعالی در حوزه بهبود کارایی و اثر بخشی سیستم نگهداری و تعمیرات
شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر

توان فنی

شماره فراخوان عمومی: ۰۴/۱۰۷۴ ق

بهار ۱۴۰۴

صفحه ۱۱ از ۲۶

پروژه های غیر مرتبط خاتمه یافته

ردیف	نام پروژه	رشته کار	نام کارفرما	تلفن همراه مدیر پروژه کارفرما	مبلغ قرارداد با ذکر واحد (ارزی-ریالی)	تاریخ شروع	تاریخ پایان	تعداد الحاقیه مالی	تعداد الحاقیه زمانی	گواهی حسن انجام کار		شماره صفحه سند پیوست
										دارد	ندارد	
۱												
۲												
۳												
۴												
۵												
۶												
۷												

ارائه صفحه اول قرارداد، تصویر گواهی حسن انجام کار، علل درخواست الحاقیه مالی و زمانی و ... برای قرارداد های ذکر شده در جدول فوق الزامیست.

فراخوان شناسایی مشاوران ذی صلاح در خصوص ارائه خدمات مشاوره تعالی در حوزه بهبود کارایی و اثر بخشی سیستم نگهداری و تعمیرات
شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر

توان فنی

شماره فراخوان عمومی: ۰۴/۱۰۷۴ ق

بهار ۱۴۰۴

صفحه ۱۲ از ۲۶

گواهی نامه ها دوره های آموزشی مرتبط با موضوع پروژه

ردیف	عنوان گواهی نامه	شخص آموزش دیده	جایگاه نفر آموزش دیده در پروژه	تاریخ صدور	تاریخ اعتبار	مرجع صادر کننده	شماره صفحه سند پیوست
۱							
۲							
۳							
۴							
۵							
۶							

فراخوان شناسایی مشاوران ذی صلاح در خصوص ارائه خدمات مشاوره تعالی در حوزه بهبود کارایی و اثر بخشی سیستم نگهداری و تعمیرات
شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر

توان فنی

شماره فراخوان عمومی: ۰۴/۱۰۷۴ق

بهار ۱۴۰۴

صفحه ۱۱۳ از ۲۶

لیست تجهیزات، اقلام و امکانات شرکت مرتبط با موضوع فراخوان عمومی

ردیف	عنوان تجهیز	ارزش ریالی روز تجهیز	اهمیت تجهیز در پروژه	مالکیت (ملکی – استیجاری)	عمر تجهیز	توضیحات	شماره صفحه سند پیوست
۱							
۲							
۳							
۴							
۵							
۶							
۷							
۸							

آیتم های ارزیابی مالی

ردیف	آیتم ارزیابی	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰	سال ۱۳۹۹
۱	درآمد سالانه					
۲	مجموع دارایی ها					
۳	حقوق صاحبان سهام					

فراخوان شناسایی مشاوران ذی صلاح در خصوص ارائه خدمات مشاوره تعالی در حوزه بهبود کارایی و اثر بخشی سیستم نگهداری و تعمیرات
شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر

شرح خدمات

شماره فراخوان عمومی: ۴/۱۰۷۴/ق

بهار ۱۴۰۴

صفحه ۱۵ از ۲۶

شرح خدمات مشاوره برای استقرار نظام نگهداشت و مدیریت دارایی در توسعه آهن گلگهر در ۱۴۰۴

اقدامات فاز اول قرارداد:

ردیف فاز یک	گام مربوطه در نقشه راه	عنوان	جلسات مشاوره به ساعت		قیمت جلسات	تعداد دستورالعمل	قیمت دستورالعمل	قیمت کل
			حضور	مجازی	میلیون تومان	عدد	میلیون تومان	میلیون تومان
۱	گام اول: بسترسازی برای رسیدن به تعالی	مشاوره جهت تشکیل کمیته/ شورای عالی (راهبری) و هسته مرکزی (کمیته مهندسی) و تدوین شرح وظایف و ویژگی های اعضا و تدوین دستورالعمل تشکیل شورای عالی مدیریت دارایی						
۲		تدوین سند استراتژی و طرح ریزی سیستم مدیریت دارایی (اعم از برنامه راهبردی، جایگاه مدیریت دارایی در سند استراتژی، تعیین چشم انداز خط مشی و استراتژی ها) و ابلاغ و پایش مستمر سیاست ها و رویه های نگهداری و تعمیرات ذیل استراتژی های سازمان						
۳		تدوین دستورالعمل اهداف و ویژگی های سیستم نت و و بروزرسانی شاخصها جهت تعالی نگهداشت دارایی ها همسو با استراتژی های سازمان						
۴		دستورالعمل ارزیابی آموزش و اندازه گیری شاخص درصد تحقق و اثربخشی برنامه آموزش، مشاوره جهت بسترسازی برای ارتقای مهارت کارکنان (برنامه ریزی، اجرا و دریافت بازخوردهای آموزشی- تربیت نیرو و اندازه گیری شاخص درصد تحقق و اثربخشی برنامه آموزشی)						
۵		ارائه چک لیست ارزیابی نرم افزارها، مشاوره در خصوص ویژگی های مورد نیاز نرم افزارها برای پاسخگویی به نظام نامه نت و بسترسازی یکپارچگی و ارتباط با دیگر سیستم ها همچنین مشاوره جهت بهبود و ممیزی نرم افزار						
۶		برگزاری دوره های آموزشی : ۱. آموزش کیس محور شاخص های کلیدی عملکرد (KPI) و تدوین کارت های امتیازی متوازن (BSC) برای مدیران، سرپرستان و کارشناسان برنامه ریزی ۲. آموزش کارگاهی جمع آوری اطلاعات پایه تجهیزات در نرم افزار مبتنی بر استانداردهای موجود برای سرپرستان و کارشناسان برنامه ریزی و بازرسی						



شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر
GOLGOHAR IRON & STEEL DEVELOPMENT CO.

فراخوان شناسایی مشاوران ذی صلاح در خصوص ارائه خدمات مشاوره تعالی در حوزه بهبود کارایی و اثر بخشی سیستم نگهداری و تعمیرات
شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر

شرح خدمات

شماره فراخوان عمومی: ۴/۱۰۷۴ ق

بهار ۱۴۰۴

صفحه ۱۶ از ۲۶

۷	۳. آموزش ۴. آموزش روش بهینه سازی/بازنگری برنامه های پیشگیرانه مبتنی بر PMO برای سرپرستان و کارشناسان برنامه ریزی و بازرسی ۶. آموزش مدیریت خوردگی و بازرسی برپایه ریسک RBI ۷. آموزش نت مبتنی بر قابلیت اطمینان (RCM) و تحلیل داده ها و استفاده از آنالیز وایبول برای تعیین تناوب بهینه فعالیتهای نت مبتنی بر قابلیت اطمینان برای مدیران، سرپرستان و کارشناسان ۸. آموزش داده برداری، تحلیل و تصمیم گیری در حوزه نت مبتنی بر وضعیت (CBM) برای سرپرستان و کارشناسان پایش وضعیت ۹. آموزش سرپرستان و اپراتورهای بهره برداری جهت انجام مراقبت های پایه و همکاری در نگهداری اولیه از دارایی ها (نت اپراتوری) ۱۰. آموزش مدیریت قطعات یدکی Sparepart MRO ۱۱. آموزش دیداری، نت ۱۲. آموزش اولویت بندی تجهیزات و قطعات ۱۳. آموزش آنالیز هزینه چرخه عمر LCC و محاسبه عمر اقتصادی دارایی های فیزیکی ۱۴. آموزش نحوه استخراج دستورالعمل بهره برداری و نصب برای هر تجهیز مطابق استانداردها ۱۵. دوره آموزشی اقتصاد مهندسی ۱۶. دوره اخلاق مهندسی ۱۷. آموزش پیاده سازی مکانیزم ارزیابی و تحلیل شاخص ها با فنون آماری به روز	ارائه شناسنامه شاخص کلیدی عملکرد حوزه مدیریت دارایی و نگهداری و تعمیرات: اندازه گیری شاخص های درصد و دفعات توقفات عملیات (فرایند) اندازه گیری دسترسی پذیر (فرایند) عملیات (فرایند) اندازه گیری قابلیت اطمینان عملیات (فرایند) برحسب روز یا ساعت اندازه گیری قابلیت تعمیرپذیری عملیات (فرایند) برحسب روز یا ساعت اندازه گیری شاخص میانگین زمان بین خرابی ها (MTBF) تهیه زیرساخت های اطلاعاتی جهت اندازه گیری هزینه نگهداشت نسبت به مجموع هزینه عملیات اندازه گیری شاخص OPE و OEE در سطح عملیات یا شرکت اندازه گیری سرانه آموزش تخصصی مدیریت دارایی برای کارکنان مرتبط با دارایی ها

فراخوان شناسایی مشاوران ذی صلاح در خصوص ارائه خدمات مشاوره تعالی در حوزه بهبود کارایی و اثر بخشی سیستم نگهداری و تعمیرات شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر

شرح خدمات

شماره فراخوان عمومی: ۰۴/۱۰۷۴ ق

بهار ۱۴۰۴

صفحه ۱۷ از ۲۶

اندازه	گیری	زمان	آچار	Time	Wrench	مجریان	نت
	اندازه گیری درصد تاخیر در اجرای فعالیتهای نگهداشت ناشی از کمبود کالا						
	اندازه گیری دوره ای وضعیت تحقق اهداف، ارائه گزارشات						
	تدوین شاخص های تجهیز محور و ناحیه محور یا تخصص محور و مکانیزم و تهیه فرآیند اندازه گیری آن ها						
	شاخص افزایش ایمنی کاهش الودگی هزینه ها بهبود عملکرد تجهیز و ...						
	اندازه گیری شاخص زمان بین درخواست تا دستور کار تعمیر						
	اندازه گیری شاخص درصد تحقق زمانبندی تعمیرات						
	اندازه گیری شاخص درصد دوباره کاری تعمیرات						
	اندازه گیری درصد سوابق تعمیراتی دارای برنامه PM						
	اندازه گیری درصد بازرسی های منتج به شناسایی خرابی						
	اندازه گیری درصد اجرای بموقع فعالیتهای پایش وضعیت						
	اندازه گیری درصد خرابی های شناسایی شده نسبت به کل دستور کارهای CBM						
	اندازه گیری شاخص درصد اثربخشی برنامه های پایش وضعیت						
	اندازه گیری میزان صرفه جویی سالیانه حاصل از اجرای برنامه های پایش وضعیت						
	شاخص سلامت دارایی های فیزیکی						
	اندازه گیری میزان صرفه جویی حاصل از برون سپاری فعالیتهای O & M						
	ارائه یک شاخص کلی در برگیرنده ابعاد مختلف جهت ارزیابی ماهانه نگهداشت و بازرسی						
۸	مشاوره و تدوین دستورالعمل مدیریت اطلاعات پایه دارایی ها و نحوه ارزیابی کیفیت داده های اطلاعات پایه دارایی ها پیاده سازی در نرم افزار						
۹	تدوین یک فرآیند اجرایی انجام تعمیرات (شامل تعمیرات برنامه ریزی شده و برنامه ریزی نشده)						
۱۰	دستورالعمل اصلاح و بهینه سازی مستمر فرآیندهای کاری و گردش کارها و بروزرسانی ساختار سازمانی مطابق با نیازها، (بازنگری پرسنل، کاربران، چارت سازمانی و درخت سمت ها کارفرما و بهره بردار گزارشات سیستم و شاخص های عملکرد به همراه پیاده سازی در نرم افزار						

گام دوم: مدیریت داده های پایش عمر دارایی و اطلاعات

فراخوان شناسایی مشاوران ذی صلاح در خصوص ارائه خدمات مشاوره تعالی در حوزه بهبود کارایی و اثر بخشی سیستم نگهداری و تعمیرات
شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر

شرح خدمات

شماره فراخوان عمومی: ۴۰۷۴/۱۰۷۴ ق

بهار ۱۴۰۴

صفحه ۱۸ از ۲۶

11	مشاوره در خصوص نحوه تعریف و ثبت درخت استقرار (مطابق استاندارد ایزو ۱۴۲۲۴) و پیاده سازی در نرم افزار					
11	ارائه دستورالعمل، تدوین فرآیند و اجرای پروژه تگ سوابق تعمیراتی برای تجهیزات و نواحی و پرسنل به همراه مشاوره در اجرا (ثبت سوابق تجهیز، ناحیه، پلنت و ... و هزینه ها در سیستم، نفر ساعت مربوط به تجهیز، قطعات به کار رفته، مدت زمان توقف، دلایل خرابی، مدیریت توقفات و خرابی ها با استفاده از سوابق)					
12	مشاوره در خصوص نحوه شناسایی دارایی های فیزیکی تعریف نشده در نرم افزار					
13	مشاوره در خصوص گردش کار دستورکارهای اصلاحی (قابل برنامه ریزی و فوری)					
14	مشاوره در خصوص گردش کارهای دستورکارهای PM					
15	مشاوره در خصوص نحوه تعریف و ثبت گروه، کلاس و نوع یکپارچه در نرم افزار					
16	مشاوره در خصوص گردآوری درخت اجزای دارایی ها (تمام سطوح استاندارد ایزو ۱۴۲۲۴) برای تجهیزات					
17	مشاوره در خصوص تعریف و ثبت کد دارایی یکپارچه در نرم افزار برای دارایی ها و تعریف دارایی های جدید مطابق با درخت تجهیز					
18	مشاوره و تدوین روش اجرایی مدیریت دستورکارهای نگهداشت					
19	مشاوره در خصوص تکمیل مشخصات فنی و عمومی دارایی های پایه و درج در نرم افزار					
20	مشاوره و تدوین دستورالعمل اولویت بندی دارایی های فیزیکی					
21	مشاوره و تدوین فرآیند در خصوص ثبت گردش کار برونسپاری در نرم افزار					
22	دستورالعمل شناسایی و تعیین قطعات کپیتال مطابق با استانداردها					
23	مشاوره جهت تعیین و محاسبه شاخص اهمیت دارایی های فیزیکی و پیاده سازی در نرم افزار					
24	مشاوره جهت گردآوری، کدینگ و ثبت کدهای خرابی (اعم از حالت های خرابی، مکانیزم های خرابی علل خرابی پیامد ها و روش کشف عیب و تحلیل آن					
25	تدوین دستورالعمل کدینگ کدهای خرابی					

فراخوان شناسایی مشاوران ذی صلاح در خصوص ارائه خدمات مشاوره تعالی در حوزه بهبود کارایی و اثر بخشی سیستم نگهداری و تعمیرات شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر

شرح خدمات

شماره فراخوان عمومی: ۱۰۷۴/۰۴ق

بهار ۱۴۰۴

صفحه ۱۹ از ۲۶

26	ارائه نقشه ارتباطی سامانه های مختلف (ایده، ERP، همکاران، پارسه)					
27	مشاوره و تدوین فرآیند در خصوص یکپارچه سازی اطلاعات چرخه عمر دارایی ها بین کلیه سیستم ها اعم از اموال ، نت ، مالی ، مهندسی و					
28	مشاوره و تدوین دستورالعمل تحلیل علل ریشه ای عیوب و حوادث RCA پیاده سازی در نرم افزار	گام سوم: جلوگیری از خرابی زودهنگام و تعمیر به موقع و				
29	مشاوره و تدوین فرآیند جهت اندازه گیری شاخص درصد اجرای مصوبات RCA طبق برنامه زمانبندی و اندازه گیری میزان اثربخش بودن اجرای RCA برای تجهیز / خرابی					
30	مشاوره و تدوین فرآیند تغییر طرح ، ارائه فرم ها و جلسات مورد نیاز و نحوه پیاده سازی در نرم افزار	گام چهارم: بهینه سازی برنامه ها و مدیریت منابع				
31	مشاوره و تدوین دستورالعمل تدوین/بهینه سازی برنامه نت تجهیزات (PMO) و پایش مستمر					
32	تدوین دستورالعمل تدوین/بهینه سازی برنامه نت تجهیزات (PMO) و اجرا آن برای کلیه تجهیزات با رعایت اولویت و ترتیب بر اساس بحرانیت تجهیزات					
33	مشاوره در خصوص بازنگری سیستمی کارتهای فعالیت های PM تجهیزات					
34	مشاوره در خصوص تدوین/بازنگری سیستمی برنامه و چک لیست های PM محاسبه و تحلیل شاخص ها					
35	مشاوره در خصوص دسته بندی فعالیتهای PM					
36	مشاوره در خصوص بازنگری سیستمی چک لیست کارت فعالیت ها					
37	مشاوره در خصوص بازنگری سیستمی پایش وضعیت کارت فعالیت ها					
38	مشاوره و تدوین فرایند بازنگری سیستمی بازرسی برپایه ریسک RBI					
39	مشاوره در اتصال قطعات کد شده در سطح ۹ به مجموعه های سطح ۸ و سطح ۶ در درخت اجزا					
40	تدوین دستورالعمل خرید تجهیز مناسب (مدیریت تامین کالا- اولویت بندی خرید بازنگری فرایند ، ردیابی عمر مفید و کنترل کیفیت)					
41	دستورالعمل اولویت بندی درخواست های خرید براساس درجه بحرانیت اقلام					

فراخوان شناسایی مشاوران ذی صلاح در خصوص ارائه خدمات مشاوره تعالی در حوزه بهبود کارایی و اثر بخشی سیستم نگهداری و تعمیرات شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر

شرح خدمات

شماره فراخوان عمومی: ۴/۱۰۷۴ ق

بهار ۱۴۰۴

صفحه ۲۰ از ۲۶

42	ارائه فرآیند و فرم ورود و خروج افراد و یا تجهیزات						
43	پیاده سازی فرایند مدیریت منابع و تحلیل در جهت پیشبرد فعالیت های نت						
44	مشاوره و تدوین فرایند مدیریت ماشین آلات						
45	مشاوره و تدوین دستورالعمل ایجاد تیم های تخصصی نگهداری و تعمیرات						
46	مشاوره و تدوین دستورالعمل مدیریت اطلاعات کالای انبار						
47	مشاوره در زمینه ارتباط سیستم انبار و نت و ثبت درخواست کالا و (درخواست خرید) از طریق نرم افزار نت و تعیین جریان کار آن						
48	مشاوره جهت گردش کار پایش وضعیت، ثبت و تحلیل نتایج حاصل						
49	مشاوره جهت تدوین دستورالعمل پایش وضعیت تجهیزات و شاخص های مربوطه						
50	تدوین دستورالعمل پایش وضعیت تجهیزات به همراه تدوین فرآیندها و مراجع راهنمای داده برداری و تحلیل داده ها نتایج پایش وضعیت تجهیزات در نرم افزار						
51	دستورالعمل جامع مدیریت ریسک تجهیزات مبتنی بر استانداردهای موجود						
52	تدوین دستورالعمل بودجه ریزی هزینه های بهره برداری						
53	آموزش نحوه استخراج دفترچه بازرسی برای تجهیزات بحرانی						
54	تدوین روش اجرایی ارزیابی سلامت دارایی های فیزیکی						
55	دستورالعمل مدیریت تست عملکرد در تجهیزات دارای خرابی پنهان و بازرگری و محاسبه شاخص ها						
56	دستورالعمل جامع در حوزه مدیریت تعمیرات و اورهال ها ، مستند سازی و مشکلات						
57	مشاوره در خصوص مدیریت پروژه های تعمیراتی و اورهال (پیش بینی منابع ، تعریف اندازه گیری شاخص هاو پیاده سازی نرم افزار و)						
58	مشاوره جهت تدوین دستورالعمل اولویت بندی درخواست کارها و مدیریت زمانبندی با استفاده از نرم افزار						
59	تدوین دستورالعمل اولویت بندی درخواست کارها و مدیریت زمانبندی آن ها با استفاده از نرم افزار						

گام پنجم مدیریت فعالیتهای پروژه عمر دارایی ها

فراخوان شناسایی مشاوران ذی صلاح در خصوص ارائه خدمات مشاوره تعالی در حوزه بهبود کارایی و اثر بخشی سیستم نگهداری و تعمیرات
شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر

شرح خدمات

شماره فراخوان عمومی: ۰۴/۱۰۷۴ ق

بهار ۱۴۰۴

صفحه ۲۱ از ۲۶

60	مشاوره جهت تدوین دستورالعمل نگهداشت دیداری و اجرا عملیات وارانه چک لیست ها					
61	تدوین دستورالعمل نگهداشت دیداری و ارائه چک لیست ها					
62	مشاوره جهت تدوین دستورالعمل جامع نگهداشت اپراتوری (خودگردان) (شرح وظایف، آموزش های مورد نیاز، چک لیست ارزیابی و تشویق) و پیاده سازی در نرم افزار					
63	تدوین دستورالعمل نگهداشت اپراتوری (خودگردان) و پیاده سازی آن (شرح وظایف، آموزش های مورد نیاز، چک لیست ارزیابی و تشویق)					
64	تدوین/ بازنگری دستورالعمل بهره برداری از دارایی ها و نصب تجهیز و مدیریت بهره برداری از دارایی ها و آموزش نحوه استخراج دستورالعمل برای هر تجهیز و معرفی استانداردهای بهره برداری از تجهیزات حیاتی					
65	مشاوره و تدوین دستورالعمل آنالیز هزینه چرخه عمر LCC و محاسبه عمر اقتصادی دارایی های فیزیکی و تصمیم گیری برای تعویض و جایگزینی دارایی های فیزیکی : جمع آوری منابع اطلاعاتی و داده های موجود در فرم های مخصوص آنالیز چرخه عمر تحلیل برای شناسایی هزینه های چرخه عمر پیاده سازی در نرم افزار					
66	تدوین فرآیند و جریان کار کالیبراسیون					
67	تدوین روش اجرایی برای اسقاط و مدیریت پسماند دارایی ها به همراه تدوین فرایند تحویل قطعات مستعمل یا داغی و نحوه نگهداری در انبار					
68	مشاوره جهت پیاده سازی مدیریت عملکرد در نرم افزار و تدوین دستورالعمل راهنمای محاسبه و تهیه گزارشات دوره ای شاخص های کلیدی عملکرد و سایر و پیاده سازی در نرم افزار	گام ششم: اندازه گیری عملکرد و بهبود مستمر				
69	مشاوره جهت تهیه داشبورد های مدیریتی و تدوین دستورالعمل راهنمای محاسبه و تهیه گزارشات دوره ای شاخص های کلیدی عملکرد					
70	تعریف شاخص جهت سنجش مدیریت عملکرد سرپرستان و روسا، گروه های مجری					
71	ارائه شاخص بررسی ماهانه حجم کار گروه های کاری					
72	پیاده سازی سیستمی کردن بازخوردهای نت و تحلیل آن جهت بهبود شرایط کاری					



شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر
GOLGOZAR IRON & STEEL DEVELOPMENT CO.

فراخوان شناسایی مشاوران ذی صلاح در خصوص ارائه خدمات مشاوره تعالی در حوزه بهبود کارایی و اثر بخشی سیستم نگهداری و تعمیرات
شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر

شرح خدمات

شماره فراخوان عمومی: ۰۴/۱۰۷۴ ق

بهار ۱۴۰۴

صفحه ۲۲ از ۲۶

73	مشاوره و ارائه دستورالعمل مکانیزم پاداش و جریمه در خصوص اجرای اصول نگهداشت
74	دستورالعمل مدیریت دانش در خرابی ها و توقفات و ثبت سیستمی
75	سمینار آموزشی فرهنگ نگهداری بجای فرهنگ تعمیرات
76	مشاوره و تدوین دستورالعمل جهت ارزیابی عملکرد و ارتقا پرسنل
77	مشاوره در خصوص تهیه برنامه مدون جلوگیری از روزمرگی ، راهکار تشویق پرسنل ، ایجاد انگیزه پرسنل و مطالبه گری، تعیین کارگروه برتر/ مشاوره جهت بسترسازی برای بهبود شرایط انگیزشی و رفاهی کارکنان (تدوین برنامه انگیزشی و فرم ارزیابی و رصد رضایت شغلی)
78	مشاوره و تدوین فرآیند راه اندازی سامانه ارتباط با مدیریت

فراخوان شناسایی مشاوران ذی صلاح در خصوص ارائه خدمات مشاوره تعالی در حوزه بهبود کارایی و اثر بخشی سیستم نگهداری و تعمیرات
شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر

شرح خدمات

شماره فراخوان عمومی: ۰۴/۱۰۷۴ق

بهار ۱۴۰۴

صفحه ۲۳ از ۲۶

مشاوره برای استقرار نظام نگهداشت و مدیریت دارایی در توسعه آهن گلگهر در سال های بعد از ۱۴۰۴

اقدامات فاز دوم قرارداد مشاوره مدیریت نگهداشت :

ردیف فاز دو	گام مربوطه در نقشه راه	عنوان	جلسات مشاوره به ساعت		قیمت جلسات	تعداد دستورالعمل	قیمت دستورالعمل	قیمت کل
			حضور	مجازی	میلیون تومان	عدد	میلیون تومان	میلیون تومان
1	گام اول: بسترسازی برای رسیدن به تعالی	مشاوره در زمینه بستر سازی برای ارتقای ساختار سازمانی مرتبط با تعالی نت: مشاوره جهت اصلاح شرح وظایف واحدهای برنامه ریزی، تعمیرات و دفتر فنی، بازرسی و پایش در راستای مدیریت دارایی مشاوره جهت تدوین/اصلاح شرح وظایف مهندسی قابلیت اطمینان و برنامه ریزی براساس الزامات تعالی نت						
2	گام دوم: مدیریت اطلاعات و داده های چرخه عمر دارایی ها	مشاوره جهت مدیریت اسناد و آرشیو فنی دارایی ها (ارائه مشاوره جهت اجرای موارد ذیل توسط پرسنل کارفرما): تدوین دستورالعمل مدیریت اسناد دارایی ها دسته بندی اسناد براساس کلاس ، نوع ، مدل و سازنده دارایی ها دسته بندی موضوعی اسناد شامل نقشه، کتابچه بهره برداری و ... تدوین و پیاده سازی فرآیند ازبیلست و بروزرسانی نقشه ها و تهیه نقشه های جدید تهیه نسخه الکترونیکی از اسناد کاغذی پرکاربرد دسترسی مکانیزه به اسناد و آرشیو فنی دارایی ها به کمک نرم افزار (ارتباط بین دو نرم افزار) و ارتباط نقشه ها با درخت تجهیز و تعریف سطوح دسترسی						



شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر
GOLGOHAR IRON & STEEL DEVELOPMENT CO.

فراخوان شناسایی مشاوران ذی صلاح در خصوص ارائه خدمات مشاوره تعالی در حوزه بهبود کارایی و اثر بخشی سیستم نگهداری و تعمیرات
شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر

شرح خدمات

شماره فراخوان عمومی: ۰۴/۱۰۷۴ ق

بهار ۱۴۰۴

صفحه ۲۴ از ۲۶

۳	مشاوره و ارائه فرآیند RCA برای تجهیزات با خرابی بالا، تعویض زود هنگام و توقف واحد					
۴	مشاوره جهت اجرای یک RCA برای یک خرابی (با رویکرد های متفاوت) و پیاده سازی در نرم افزار					
۵	مشاوره جهت تهیه JOB PLAN برای فعالیتهای تعمیراتی مهم	گام سوم: جلوگیری از خرابی زود هنگام و تعمیر بموقع و با کیفیت دارایی ها گام چهارم: بهینه سازی برنامه ها و مدیریت منابع				
۶	مشاوره و تدوین دستورالعمل پیاده سازی برنامه RCM					
۸	مشاوره جهت تدوین برنامه نت برای یک تجهیز بحرانی با روش RCM					
۹	مشاوره جهت تدوین دستورالعمل مدیریت بر قراردادهای نت براساس استاندارد ISO13269					
۱۰	تدوین دستورالعمل مدیریت بر قراردادهای نت براساس استاندارد ISO13269					
۱۱	بازنگری رویه مدیریت برون سپاری براساس استاندارد ISO37500					
۱۲	مشاوره در خصوص مدیریت برون سپاری فعالیت های O&M					
۱۳	دستورالعمل مدیریت نظارت بر عملکرد پیمانکاران و محاسبه شاخص های مربوطه، ارائه فرم های ارزیابی پیمانکاران و فرم نظرسنجی جهت گرید بندی					
۱۴	دستورالعمل ارزیابی مشاوران و محاسبه شاخص کارآمدی					
۱۵	مشاوره و تدوین دستورالعمل اولویت بندی و دسته بندی قطعات یدکی					
۱۷	مشاوره جهت تدوین دستورالعمل مدیریت موجودی انبار و محاسبه نقطه سفارش، مقدار سفارش و ذخیره احتیاطی و پیاده سازی در نرم افزار					
۱۸	دستورالعمل مدیریت موجودی انبار و محاسبه نقطه سفارش، مقدار سفارش و ذخیره احتیاطی					
۱۹	مشاوره جهت شناسایی ریسک مالی ناشی از عدم وجود تجهیزات و قطعات کپیتال					

فراخوان شناسایی مشاوران ذی صلاح در خصوص ارائه خدمات مشاوره تعالی در حوزه بهبود کارایی و اثر بخشی سیستم نگهداری و تعمیرات

شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر

شرح خدمات

شماره فراخوان عمومی: ۴۰۴/۱۰۷۴ ق

بهار ۱۴۰۴

صفحه ۲۵ از ۲۶

مشاوره و تدوین دستورالعمل به روز رسانی قیمت ها	20	گام پنجم مدیریت فعالیتهای پروژه عمر دارایی ها
مشاوره و تدوین دستورالعمل مدیریت انبارک ها	22	
مشاوره و تدوین دستورالعمل تفکیک مصارف و تعریف گردش کارهای مورد نیاز	24	
مشاوره و ارائه راهکارها و شاخص ها جهت بهینه سازی مصارف و هزینه ها	26	
مشاوره جهت تعیین منابع لازم جهت استقرار اجرا، حفظ و بهبود مستمر سیستم مدیریت نت و ارتقا فرآیند ها از طریق ۶ سیگما، تولید ناب، TQM و ...	27	
مشاوره جهت مدیریت قطعات یدکی	28	
مشاوره و تدوین دستورالعمل ارزیابی دوره ای قرارداد کنندگان	29	
مشاوره جهت تدوین دستورالعمل نظام آراستگی محیط کار (S5) و تشکیل کارگروه های لازم جهت استقرار و استمرار آن	31	
تدوین فرآیند تخلیه اقلام غیرضروری و تمیزکاری اطراف محل استقرار دارایی ها	32	
تدوین دستورالعمل نظام آراستگی محیط کار (S5)	33	گام ششم: اندازه گیری عملکرد و بهبود مستمر
مشاوره جهت اخذ گواهینامه ۵۵۰۰۰	34	
مشاوره جهت تربیت ارزیاب داخلی بر اساس مدل مرجع	35	
مشاوره و تدوین دستورالعمل ممیزی/ارزیابی نظام مدیریت دارایی فیزیکی بر اساس مدل مرجع	36	
دستورالعمل ممیزی/ارزیابی نظام مدیریت دارایی فیزیکی بر اساس مدل مرجع	37	
دستورالعمل ممیزی یا ارزیابی دوره ای نت به صورت سیستمی	38	
مشاوره جهت تدوین SAMP	39	



شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر
GOLGOHAR IRON & STEEL DEVELOPMENT CO.

فراخوان شناسایی مشاوران ذی صلاح در خصوص ارائه خدمات مشاوره تعالی در حوزه بهبود کارایی و اثر بخشی سیستم نگهداری و تعمیرات
شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر

شرح خدمات

شماره فراخوان عمومی: ۰۴/۱۰۷۴ق

بهار ۱۴۰۴

صفحه ۲۶ از ۲۶

						مشاوره جهت هوشمند سازی نت و الزامات آن شامل به کارگیری هوش مصنوعی IOT و PdM	40
						مشاوره جهت پیاده سازی و اجرا سیستم مکانیزه یکپارچه مدیریت داریی ها	41